



KENNISCENTRUM
EUROPA
DECENTRAAL

Jaarstukken 2025

Maart 2026

Inhoud

Voorwoord Directie / Bestuur	3
Voorwoord Raad van Toezicht	4
1. Jaarverslag 2025	5
1.1 Reguliere werkzaamheden	5
1.2 Coördinatiepunt staatssteun werkzaamheden	7
1.4 Organisatie	8
2. Jaarrekening 2025	9
2.1 Balans per 31 december 2025	9
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	10
2.3 Kasstroomoverzicht over 2025	11
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
2.5 Toelichting op de balans	14
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
3. WNT-verantwoording 2025	22
4. Controleverklaring 2025 van de accountant	25

Voorwoord Directie / Bestuur

Ook in 2025 stond het Kenniscentrum Europa Decentraal (hierna: KED) als gedeeld dienstencentrum klaar om medeoverheden bij te staan op het gebied van EU recht en beleid, met een focus op EU-gerelateerde uitvoeringsvraagstukken.

Wij voerden voor BZK ook een impactanalyse uit naar de AI-Verordening en de betekenis daarvan voor decentrale overheden. Daarnaast lanceerden we de nieuwe serie *Euroscan*, waarin we dieper ingaan op de Europese instellingen en op grote, actuele Europese beleidsthema's. Ook besteedden we bijzondere aandacht aan het rapport-Draghi en de gevolgen daarvan voor provincies, gemeenten en waterschappen.

Een extra inspanning leverden we om goede voorbeelden uit de praktijk zichtbaar te maken. Vertegenwoordigers die voortvarend aan de slag zijn met bijvoorbeeld duurzaam aanbesteden, brachten we in beeld ter inspiratie van anderen. Bovendien verzorgden we door het hele land diverse presentaties en bijeenkomsten.

Zoals u van ons gewend bent zaten we dicht op het Europese nieuws, steeds met een scherpe, decentrale blik. Een organisatie moet ook vooruitkijken. Daarom zetten we stappen om de samenwerking met de VNG verder te intensiveren. Door efficiënter samen te werken, kunnen we elkaar ondersteunen en decentrale overheden nog beter bijstaan. Zo werken we al gezamenlijk aan de Europese Ster, die vanaf maart verschijnt in een gloednieuwe opmaak.

Naast ons reguliere EU-brede werkterrein hebben wij ook dit jaar het Coördinatiepunt Staatssteun Decentrale Overheden van het ministerie van binnenlandse zaken en koninkrijksrelaties (hierna: BZK) ondersteund.

Wij gaan nu 2026 in, ons laatste jaar binnen de huidige BZK subsidieregeling. Wij zijn samen met onze vier financiers (BZK, VNG, IPO en de UvW) het gesprek gestart over ons financierings- en organisatiemodel voor 2027 en verder.

Met deze inzet blijven we bouwen aan een sterk KED: dicht bij het Europese nieuws, dicht bij decentrale overheden, en altijd met oog voor de toekomst.

Sonja Hibbert, Directeur-Bestuurder en het gehele KED-team.

Voorwoord Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in 2025 vier keer vergaderd en gedurende het jaar, naast de financiën verschillende aspecten van de bedrijfsvoering van KED besproken. Ook zijn alvast plannen gemaakt om gezamenlijk met de vier financiers na te denken over de periode vanaf 2027, na afloop van de huidige subsidieregeling met BZK.

KED staat stevig in zijn schoenen en kijkt vol vertrouwen naar de toekomst. Europa is complex, maar KED maakt het behapbaar voor decentrale overheden. Een intensievere samenwerking met de VNG – zoals is gestart met de nieuwsbrief de Europese Ster – is een belangrijke stap om alle decentrale overheden nog beter te ondersteunen bij Europese vraagstukken. Het energieke team van KED laat met kennis, inzet en creativiteit keer op keer zien wat het kan leveren. Hun betrokkenheid en scherpheid maken het verschil voor gemeenten, provincies en waterschappen door het hele land.

Rob van de Beeten, voorzitter Raad van Toezicht, namens de gehele Raad van Toezicht.

1. Jaarverslag 2025

1.1 Reguliere werkzaamheden

KED ondersteunt medeoverheden bij vragen over Europees recht en beleid via een helpdesk. Daarnaast zorgt KED voor overzicht en inzicht door een uitgebreide website en het verzorgen van presentaties en publicaties, waaronder de nieuwsbrief de Europese Ster die KED wekelijks uitbrengt in samenwerking met het Huis van de Nederlandse Provincies (hierna: HNP).

Helpdesk

Het aantal helpdeskvragen dat door KED werd afgehandeld daalde in 2025 (342 vragen) ten opzichte van 2023 (483 vragen). De complexiteit van de vragen daarentegen, vooral op staatssteungebied, is gestegen. Dit ligt in lijn met onze inspanningen om ervoor te zorgen dat 'simpele' vragen met behulp van onze website kunnen worden opgelost. De vragen die nu binnenkomen op de helpdesk zijn van zodanige aard dat zij nader onderzoek door onze juristen vergen.

Van alle typen medeoverheden stellen gemeenten de meeste vragen (225). Meer dan 60 procent van behandelde helpdeskvragen (210) ging over staatssteun, ten opzichte van meer dan 50 procent vorig jaar. 20 procent van de vragen ging over aanbesteden (122) ten opzichte van bijna 25 procent vorig jaar.

Nieuwsbrief

In 2025 zijn in samenwerking met het Huis van de Nederlandse Provincies 34 edities van de Nieuwsbrief De Europese Ster uitgebracht. Mensen die zich gratis hebben geabonneerd ontvangen deze nieuwsbrief op dinsdagochtenden. Het aantal leden van de nieuwsbrief steeg dit jaar met 400 leden van 3.995 op 31 december 2024 naar 4.395 op 31 december 2025.

Website

In 2025 hebben wij om onze website overzichtelijker en inzichtelijker te maken het aantal webpagina's op onze website aanzienlijk verminderd. Dit beïnvloedt de tellingen van websitebezoekers. Daarnaast merken wij vanaf 2025 dat AI onze tellingen beïnvloedt: de inhoud van onze webpagina's wordt door chatbots overgenomen, waarbij maar een klein aantal gebruikers doorklikt naar de bronsite (in dit geval onze website).

De gemeten webpaginabezoeken op onze website daalden in 2025 met 241.000 van 849.000 in 2024 naar 608.000 in 2025. Omdat wij ook in 2026 verder gaan bouwen aan de overzichtelijkheid en inzichtelijkheid van onze website en webpagina's zullen blijven verminderen verwachten wij ook in 2026 een afname. Wij gaan onderzoeken hoe wij de tellingen het beste vergelijkbaar kunnen maken in jaren van websitestructuurveranderingen.

Publicaties

In 2025 bracht KED 7 publicaties uit (ten opzichte van 5 in 2024). Zo brachten wij een serie 'Euroscans' uit, verzorgden wij een column over Europese fondsen en lokale ambities en een online magazine 'Impact' over Mobiliteit en TEN-T en een impactanalyse over de AI Verordening.

Presentaties

In 2025 werden 13 presentaties gegeven, in vergelijking met 48 in 2025. De meeste presentaties gingen over staatssteun en digitalisering.

Regionale ontsluiting dienstverlening

In 2023 is het rapport 'Elke regio telt' uitgekomen en het gelijknamige programma gestart (zie ook: <https://www.elkeregiotelt.nl/>). KED is een gedeeld dienstencentrum voor alle medeoverheden. Goede regionale ontsluiting van deze dienstverlening is van essentieel belang en niet vanzelfsprekend. Sinds 2023 besteden wij daarom zo expliciet mogelijk aandacht aan de regionale ontsluiting van onze diensten.

1.2 Coördinatiepunt staatssteun werkzaamheden

Sinds 2012 ondersteunt KED op basis van een specifieke subsidie het Coördinatiepunt Staatssteun Decentrale Overheden (het CSDO) van BZK met een coördinatiepunt Staatssteun (hierna: het CPS). KED begeleidt als onderdeel van deze dienstverlening gemeenten bij hun staatssteunregistraties (provincies, gemeentelijke samenwerkingsverbanden en de gemeente Rotterdam worden direct door het CSDO van BZK ondersteund. Waterschappen en hun samenwerkingsverbanden kunnen terecht bij het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat). Daarnaast ondersteunt CPS-KED BZK met enkele rapportageverplichtingen richting de Europese Commissie. Gecombineerd met de reguliere (niet CSDO-specifieke subsidie) werkzaamheden van KED op het gebied van staatssteun is het staatssteunonderwerp een 'full-service' dienstverlening van KED. Zo kan een gemeente zich in eerste instantie bij de KED-helppdesk melden met een vraagstelling over staatssteun, en kan de KED-dienstverlening tijdens of na die beantwoording overgaan in het begeleiden van een kennisgeving. In 2025 heeft KED 119 kennisgevingen van gemeenten en enkele samenwerkingsverbanden begeleid, ten opzichte van 79 in 2024, een forse toename.

1.4 Organisatie

Raad van Toezicht

In 2025 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

- Onafhankelijk voorzitter: Rob van de Beeten
- Afgevaardigde VNG: René Jansen
- Afgevaardigde UvW: Luzette Kroon
- Afgevaardigde IPO: Elianne Demollin-Schneiders

De RvT heeft in 2025 vier vergaderingen gehouden.

Directie en bestuur

In 2025 bestond de directie / het bestuur uit de volgende leden:

- Directeur-Bestuurder: Sonja Hibbert
- Waarnemend Directeur-Bestuurder tot 6 mei 2025: Gertrude Kort
- Waarnemend Directeur-Bestuurder vanaf 13 juni 2025: Barend Tensen

Personeel

In 2025 waren gemiddeld 11,2 fte werkzaam bij KED ten opzichte van 11,4 fte in 2024. Het verzuimpercentage, was in 2025 1,09%.

Praktijkraad

De praktijkraad van KED bestaat uit leden vanuit gemeenten, provincies en waterschappen die in hun dagelijkse werk veel met Europese wet- en regelgeving te maken hebben. De praktijkraad is in 2025 twee keer bijeengekomen om ervaringen uit te wisselen en KED te adviseren over het optimaliseren van de dienstverlening.

Huisvesting

Dankzij een huur- en dienstverleningsovereenkomst (voor ICT-diensten) was KED gedurende 2025 weer gehuisvest in de Willemshof, de thuisbasis van de VNG (<https://vng.nl/artikelen/de-willemshof>) en kon KED gedurende 2025 gebruik maken van VNG-apparatuur en ICT-dienstverlening.

Uitbestede diensten

De administratie (financiële en personele administratie) is uitbesteed aan Administratiekantoor Van Tunen en Partners (<https://www.tunen.nl/>). Risico's zijn verzekerd via Marsh (<https://www.marsh.nl/>) en Arbodiensten zijn ondergebracht bij ZekerArbo (<https://www.zekerarbo.nl/>).

Financiering

KED heeft in 2025 een exploitatiesubsidie ontvangen met bijdragen vanuit: BZK, VNG, UvW en IPO. Naast de exploitatiesubsidie heeft KED de volgende projectsubsidie ontvangen van BZK: Coördinatiepunt Staatsteun.

Externe accountant

De externe accountant van KED is Dubois + Co (<https://dubois.nl/>).

2. Jaarrekening 2025

2.1 Balans per 31 december 2025

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa		2.828		3.001
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen				
Omzetbelasting	26.853		7.194	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>140.404</u>		<u>4.545</u>	
		167.257		11.739
Liquide middelen		388.019		507.231
		<u>558.104</u>		<u>521.971</u>

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Bestemmingsreserves	144.200		144.200	
Overige reserves	<u>240.877</u>		<u>174.696</u>	
		385.077		318.896
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	18.293		4.845	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.006		29.166	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>126.728</u>		<u>169.064</u>	
		173.027		203.075
		<u>558.104</u>		<u>521.971</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	<u>Werkelijk</u> <u>2025</u> €	<u>Begroting</u> <u>2025</u> €	<u>Werkelijk</u> <u>2024</u> €
Baten			
Ontvangen subsidies en bijdragen	1.118.894	1.193.675	1.117.486
Overige baten	<u>80.856</u>	<u>79.339</u>	<u>211.276</u>
	<u>1.199.750</u>	<u>1.273.014</u>	<u>1.328.762</u>
Lasten			
Personeelskosten	916.039	1.104.050	1.044.607
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	173	800	647
Overige bedrijfskosten	<u>229.026</u>	<u>268.652</u>	<u>261.158</u>
Som der bedrijfslasten	<u>1.145.238</u>	<u>1.373.502</u>	<u>1.306.412</u>
Bedrijfsresultaat	<u>54.512</u>	<u>-100.488</u>	<u>22.350</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11.911	7.000	16.427
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-242</u>	<u>-</u>	<u>-373</u>
Financiële baten en lasten	<u>11.669</u>	<u>7.000</u>	<u>16.054</u>
Netto resultaat	<u>66.181</u>	<u>-93.488</u>	<u>38.404</u>
	<u>2025</u> €		<u>2024</u> €
RESULTAATBESTEMMING			
Bestemmings/exploitatiereserve BZK	-		69.200
Overige reserves	66.181		-30.796
	<u>66.181</u>		<u>38.404</u>

Het resultaat over 2025 wordt evenredig naar de ontvangen subsidies en bijdragen van de vier partijen die de Stichting Europa Decentraal financieren verdeeld over de exploitatiereserve BZK en de overige reserve. Zie verder onder reserves.

2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		54.512		22.350
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	173		647	
Toename van de voorzieningen	-		-52.625	
Afname van de voorzieningen	-		-9.375	
		173		-61.353
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van vorderingen m.u.v. overlopende activa.	-156.800		21.722	
Overlopende activa	1.282		-805	
Toename (afname) van kortlopende schulden (exclusief banken)	-30.048		-108.805	
		-185.566		-87.888
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-130.881		-126.891
Ontvangen interest	11.911		16.427	
Betaalde interest	-242		-373	
		11.669		16.054
Kasstroom uit operationele activiteiten		-119.212		-110.837
Mutatie geldmiddelen		-119.212		-110.837
	2025		2024	
	€		€	
Verloop mutatie geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		507.231		618.068
Toename (afname) van geldmiddelen		-119.212		-110.837
Geldmiddelen aan het einde van de periode		388.019		507.231

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJK C-1 Kleine Organisaties Zonder Winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Resultaat wordt slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum is gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke negatieve resultaten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Inventaris: 20%

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Debiteuren

De vorderingen op debiteuren worden opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Overige vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Overlopende activa

De overlopende activa worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Crediteuren

Schulden aan leveranciers worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Schulden wegens belastingen en premies sociale verzekeringen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Overige schulden

Overige kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De bepaling van het resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

2.5 Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Materiële vaste activa		
Inventaris	<u>2.828</u>	<u>3.001</u>

Materiële vaste activa

	Inventaris	Andere vaste bedrijfsmidde- len	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Aanschafwaarde	6.279	-51.295	-45.016
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-3.278</u>	<u>51.295</u>	<u>48.017</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>3.001</u>	<u>-</u>	<u>3.001</u>
Mutaties			
Afschrijvingen	<u>-173</u>	<u>-</u>	<u>-173</u>
Saldo mutaties	<u>-173</u>	<u>-</u>	<u>-173</u>
Stand per 31 december 2025			
Aanschafwaarde	6.279	-	6.279
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-3.451</u>	<u>-</u>	<u>-3.451</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.828</u>	<u>-</u>	<u>2.828</u>

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Nog te ontvangen bijdragen, subsidies	135.068	-
Nog te factureren bedragen	2.073	-
Diverse vooruitbetaalde kosten	3.263	2.637
Te verrekenen personeelskosten	<u>-</u>	<u>1.908</u>
	<u>140.404</u>	<u>4.545</u>

De nog te ontvangen bijdragen, subsidies ad. € 135.068 betreft 20% van de BZK subsidie 2025. 80% is in 2025 bevoorschot en het restant wordt na vaststelling uitbetaald in 2026.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Liquide middelen		
Bank Nederlandse Gemeenten 28.51.00.734	388.019	507.231
De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.		

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves weergegeven:

	Bestemmings- reserves	Overige reser- ves	Onverdeeld resultaat	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	144.200	174.696	-	318.896
Resultaat boekjaar	-	-	66.181	66.181
Resultaatverdeling	-	-	-67.759	-67.759
Uit resultaatverdeling	-	67.759	-	67.759
Stand per 31 december 2025	144.200	242.455	-1.578	385.077

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
BESTEMMINGSRESERVES		
Bestemmingsreserve WW en ZW	75.000	75.000
Bestemmings/exploitatiereserve BZK	69.200	69.200
	144.200	144.200

	2025	2024
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE WW EN ZW		
Stand per 1 januari	75.000	75.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	75.000	75.000

Stichting Kenniscentrum Europa Decentraal is eigen risicodragers (B-3 status) wanneer medewerkers uitdienst gaan en een beroep doen op een ww-uitkering. Deze aanspraak kan in financiële zin hoge lasten met zich meebrengen. In de situatie dat het de subsidie sterk beëindigd wordt, kunnen deze hieruit voorkomende kosten niet gedragen worden door Europa Decentraal. Het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft schriftelijk bevestigd dat in dat geval het Ministerie op basis van de subsidietitel (Algemene Wet bestuursrecht) en de jurisprudentie verplicht is voor deze kosten een adequate voorziening te treffen en dat deze verantwoordelijkheid in de eerste plaats bij het ministerie ligt, inclusief het overleg tussen het ministerie en de koepels over de bijdrage van de Koepels in deze kosten.

Naast beëindiging of een omvangrijke verlaging van de subsidie met instroom in de ww kan dit ook het geval zijn van incidentele operationele bedrijfsomstandigheden. In dat geval komen deze lasten voor rekening van Stichting Kenniscentrum Europa Decentraal.

In het verleden is hier een reserve voor gevormd. Het uitgangspunt voor de vorming van deze reserve is de jaarlijkse kosten van 1 fte, waarbij als maximale omvang een bedrag van € 75.000 aangehouden wordt, naar analogie van de

WNT regelgeving dat deze maximale ontslaguitkering voor topfunctionarissen nooit meer bedraagt dan € 75.000. Hoewel dit voor deze regelgeving niet van toepassing is, heeft het bestuur en de Raad van Toezicht besloten om een bovengrens van dit niveau te hanteren.

In de Bestemmingsreserve WW/ZW hebben in 2025 geen toevoegingen en onttrekkingen plaatsgevonden.

	2025 €	2024 €
BESTEMMINGS/EXPLOITATIERESERVE BZK		
Stand per 1 januari	69.200	-
Resultaatverdeling	-	69.200
Stand per 31 december	69.200	69.200

Informatieverschaffing over bestemmingsreserves

Exploitatiereserve BZK

Op basis van gesprekken met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties is deze reserve uitgesplitst van de overige reserve. Dit zodat er een duidelijke relatie is met de BZK subsidie en de regels over de exploitatiereserve in de BZK subsidieregeling. Van het deel van het resultaat dat gerelateerd kan worden aan de BZK subsidie kan jaarlijks maximaal 5% van het subsidiebedrag toegevoegd worden aan de egalisatiereserve en het totale egalisatiereservebedrag kan maximaal 10% van het subsidiebedrag bedragen.

In 2025 is inzake de 2024 BZK subsidie overeengekomen: het deel dat boven de grenswaarde van de exploitatiereserve, zoals bedoeld in de BZK subsidieregeling, uitkomt terug te laten vloeien naar BZK via de 2024 subsidieafdoening. Dit is geschied door een overboeking in 2025 van € 18.238.

Eind 2025 is er een terug te betalen bedrag van € 74.781 opgenomen. Deze positie is onder de Overige schulden gepresenteerd.

De BZK subsidie 2025 betreft twee subsidiebedragen:

Exploitatiesubsidie	€ 596.000
CSDO subsidie	€ 96.000 inclusief btw (79.339 exclusief btw)
Totaal	€ 692.000

De 5% grens in 2025 bedraagt	€ 34.600
De 10% grens in 2025 bedraagt	€ 69.200

Per 31-12-2025 is de exploitatiereserve afgetopt op de 10% grens van € 69.200.

	2025 €	2024 €
OVERIGE RESERVES		
Stand per 1 januari	174.696	205.492
Uit resultaatverdeling	66.181	-30.796
Stand per 31 december	240.877	174.696

Dit betreft het deel van de reserves waarover het bestuur zonder belemmeringen kan beschikken voor het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

2025 €	2024 €
-----------	-----------

Voorziening WW

Stand per 1 januari	-	24.000
Onttrekking ten laste van voorziening	-	-9.375
Vrijval ten gunste van resultaat	-	-14.625
Stand per 31 december	-	-

Europa Decentraal is vanwege haar B3 status eigen risicodragers wanneer medewerkers uitdienst gaan en een beroep doen op een ww-uitkering. Deze voorziening is in 2023 gevormd om de WW-verplichting voor werknemers die in 2023 uit dienst is gegaan uit te voldoen. Inmiddels is de werknemer elders aan het werk en derhalve is deze voorziening per eind 2024 komen te vervallen.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	-	38.000
Vrijval ten gunste van resultaat	-	-38.000
Stand per 31 december	-	-

Europa Decentraal is vanwege haar B3 status eigen risicodragers wanneer medewerkers uitdienst gaan en een beroep doen op een zw-uitkering. Deze voorziening is in 2023 gevormd om de zw-verplichting voor werknemers die in 2023 uit dienst is gegaan uit te voldoen. Er is geen aanspraak gemaakt in 2024 en er zal naar verwachting geen aanspraak meer worden gedaan. Daarom is deze voorziening per eind 2024 komen te vervallen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN

Crediteuren	18.293	4.845
-------------	--------	-------

BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

Loonheffing	28.006	29.166
-------------	--------	--------

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Subsidie BZK: terug te betalen digitale samenleving 2023	-	99.034
Subsidie BZK: terug te betalen Bijdrage 2024	-	18.238
Subsidie BZK: terug te betalen Bijdrage 2025	74.781	-
Reservering vakantiegeld	20.905	30.598
Reservering vakantiedagen	7.648	7.688
Reservering eindejaarsuitkering	3.339	4.735
Nog te betalen accountantskosten	19.360	8.000
Diverse nog te betalen facturen	695	771
	126.728	169.064

Het BZK project onder de BZK projectsubsidie digitale samenleving 2023 (subsidietoekenning kenmerk 2023-0000095538) is in 2024 afgerond en verantwoord door middel van een eindrapportage en een bijbehorende

controleverklaring. Uit de eindrapportage blijkt een onderbesteding van € 99.034.

Dit bedrag is opgenomen in de jaarrekening 2024. Het onderbestede bedrag is op 28-11-2025 teruggestort naar BZK.

De terug te betalen bijdrage 2025 heeft betrekking op de bijdrage 2025, dat door het Ministerie van Binnenlandse Zaken is toegekend middels brief d.d. 11 februari 2025, met kenmerk 2024-0000940833.

Het resultaat wordt naar evenredigheid van de subsidies en bijdragen verdeeld over de exploitatiereserve BZK en de overige reserve. Voor de exploitatiereserve BZK gelden voor 2025 de volgende grensbedragen:

De 5% grens in 2025 bedraagt € 34.600

De 10% grens in 2025 bedraagt € 69.200

Het aan de exploitatiesubsidie van BZK toe te rekenen resultaat van 2025 is € 74.781. Deze toevoeging is € 74.781 te hoog om binnen de twee drempelwaarden voor de exploitatiereserve BZK te blijven. Voor de terugvloeiing van dit bedrag naar BZK via de 2025 subsidieafdoening wordt derhalve een bedrag van € 74.781 opgenomen.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

INFORMATIEVERSCHAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Stichting Kenniscentrum Europa Decentraal heeft een lopende dienstverleningsovereenkomst met Nederlandse Gemeenten (VNG) inzake de huur van kantoorruimte, facilitaire dienstverlening en IT-dienstverlening. De dienstverleningsovereenkomst is in 2025 verlengd t/m 31-12-2028. De huurprijs voor 2026 bedraagt € 124.553.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
BATEN			
Ontvangen subsidies en bijdragen	1.118.894	1.193.675	1.117.486
Overige baten	80.856	79.339	211.276
	<u>1.199.750</u>	<u>1.273.014</u>	<u>1.328.762</u>
ONTVANGEN SUBSIDIES EN BIJDAGEN			
Subsidie Ministerie van Binnenlandse Zaken	596.000	596.000	596.000
Bijdrage Interprovinciaal Overleg	232.418	232.418	232.418
Bijdrage Vereniging van Nederlandse Gemeenten	297.788	297.788	297.788
Bijdrage Unie van Waterschappen	67.469	67.469	67.469
Terug betaalde subsidie 2023 BZK	-	-	-57.951
Terug te betalen subsidie 2024 BZK	-	-	-18.238
Terug te betalen subsidie 2025 BZK	-74.781	-	-
	<u>1.118.894</u>	<u>1.193.675</u>	<u>1.117.486</u>

De subsidietoekenning BZK over 2025 bedraagt € 596.000.

80% van het subsidiebedrag is in 2025 ontvangen. Deze exploitatiesubsidie is niet omzetbelastingplichtig (btw). De voorschriften die verbonden zijn aan de subsidieverlening schrijven voor dat een inhoudelijk activiteitenverslag overlegd wordt. Dat is het jaarverslag bij de jaarrekening 2025. De andere voorwaarde is het overleggen van een financiële einddeclaratie die is opgesteld conform de ingediende begroting. Omdat de ingediende begroting over 2025 gelijk is aan de begroting in de jaarrekening 2025, is de jaarrekening de subsidiedeclaratie. De jaarrekening is voorzien van een controleverklaring. Deze subsidie is nog niet formeel vastgesteld, die vaststelling zal plaatsvinden aan de hand van de jaarrekening 2025.

De exploitatiereserve mag maximaal 10% bedragen van de toegekende bijdrage (reguliere subsidie+CSDO-taken) van € 692.000 voor 2025.

De vastgestelde bijdrage 2025 zal hierdoor naar verwachting € 74.781 lager uitvallen.

OVERIGE BATEN			
Subsidie BZK: CSDO	79.339	79.339	79.339
Subsidie BZK: Project Digitalisering	-	-	122.204
Subsidie BZK: Project Stroomschema	-	-	8.327
Overige baten	1.517	-	1.406
	<u>80.856</u>	<u>79.339</u>	<u>211.276</u>

Voor 2025 is een subsidiebedrag voor CSDO taken aangevraagd van € 96.000 (inclusief btw). BZK heeft op 11 februari 2025 (kenmerk 2024-0000940833) een bedrag voor deze taken toegekend van € 96.000 (inclusief btw). Deze subsidie, die betrekking heeft op de periode 1 januari tot en met 31 december 2025, is in het boekjaar voor 80% bevoorschot. De aan de subsidie verbonden verplichting is het overleggen van een inhoudelijk activiteitenverslag waaruit blijkt dat de gesubsidieerde taken hebben plaatsgevonden. Dit verslag is opgenomen in het bestuursverslag onder de paragraaf CPS. De jaarrekening en het bestuursverslag met het activiteitenverslag over de CSDO taken is daarmee de wijze waarop er verantwoording afgelegd wordt en waarmee om subsidievaststelling bij BZK verzocht wordt.

Deze activiteit is omzetbelastingplichtig (btw). Het afgedragen btw bedrag is € 16.661. Het per saldo te besteden subsidiebedrag na aftrek van de btw is € 79.339. Dit bedrag is als baten toegerekend op basis van de verrichte activiteiten. Deze subsidie CSDO 2025 is nog niet formeel vastgesteld, die vaststelling zal plaatsvinden aan de hand van de jaarrekening 2025.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen	<u>916.039</u>	<u>1.104.050</u>	<u>1.044.607</u>
	<u>Werkelijk</u>	<u>Begroting</u>	<u>Werkelijk</u>
	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€
Lonen			
Bruto salarissen	677.712	1.061.450	836.070
Sociale lasten	127.427	-	130.898
Pensioenlasten	98.661	-	102.092
Ontvangen ziekengelden (zwangerschaps- en bevallingsverlof)	-16.834	-	-
Inhuur personeel algemeen/advies derden	3.153	1.000	3.583
Studiekosten personeel	2.680	10.000	5.015
Reis- en verblijfskosten	8.297	15.000	13.177
Onkostenvergoedingen	-	3.500	-
Restauratieve kosten	186	500	434
Overige personeelskosten	2.526	12.000	2.969
Kosten voorziening WW en ZW	-	-	-52.625
Mutatie voorziening vakantiedagen	2.310	-	-4.843
Wervingskosten personeel	388	600	518
Kosten arbodienst	1.804	-	1.998
Sportvergoeding	7.729	-	5.321
	<u>916.039</u>	<u>1.104.050</u>	<u>1.044.607</u>

De salariskosten worden als een geheel begroot.

De realisatie van de personeelskosten zijn circa € 188.000 lager dan begroot.

De grootste afwijking betreft:

€ -174.000 salariskosten (vervangingsvacatures niet vervuld)

In 2025 is er gemiddeld 9,4 FTE werkzaam bij de stichting. In 2024 was dit 11,2 FTE.

	<u>Werkelijk</u>	<u>Begroting</u>	<u>Werkelijk</u>
	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€	€

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>173</u>	<u>800</u>	<u>647</u>
---------------------------------------	------------	------------	------------

Afschrijvingen materiële vaste activa

Afschrijvingskosten inventaris	<u>173</u>	<u>800</u>	<u>647</u>
--------------------------------	------------	------------	------------

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Huisvestingskosten	113.249	116.052	110.526
Projectkosten	-	-	32.589
Publiciteitskosten	11	1.750	722
Algemene kosten	<u>115.766</u>	<u>150.850</u>	<u>117.321</u>
	<u>229.026</u>	<u>268.652</u>	<u>261.158</u>

Huisvestingskosten

Huur inclusief servicekosten	<u>113.249</u>	<u>116.052</u>	<u>110.526</u>
------------------------------	----------------	----------------	----------------

	<u>Werkelijk</u> <u>2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2025</u>	<u>Werkelijk</u> <u>2024</u>
	€	€	€

Projectkosten

Kosten project Digitalisering	-	-	32.589
-------------------------------	---	---	--------

Projectsubsidie Digitalisering betreft het project Digitalisering 2023 dat door het Ministerie van Binnenlandse Zaken is toegekend middels brief d.d. 31 mei 2023, met kenmerk 2023-0000095538.

Het project is in 2024 gecontroleerd en afgerekend. De definitieve toekenning is in 2025 ontvangen.

Zie ook de 'Subsidie BZK: terug te betalen digitale samenleving 2023' onder de Overige schulden.

Bedrag is in 2025 teruggestort.

Publiciteitskosten

Bijeenkomsten en congressen	-	1.000	657
Publicaties / drukwerk	11	550	65
Overige publiciteitskosten	-	200	-
	<u>11</u>	<u>1.750</u>	<u>722</u>

Algemene kosten

ICT kosten	72.644	99.000	72.318
Administratiekosten	16.337	17.500	17.724
Accountantskosten	16.810	14.000	16.500
Telefoonkosten	175	600	718
Vakliteratuur / documentatie	3.055	8.200	4.870
Verzekeringen	6.424	9.000	5.214
Kantoorbenodigdheden	327	2.550	12
Overige algemene kosten	-6	-	-35
	<u>115.766</u>	<u>150.850</u>	<u>117.321</u>

Totaal 38.445 minder gerealiseerd dan begroot.

Grootste deel betreft ICT (-€ 26.000). Verder vakliteratuur € 5.000 lagere kosten.

	<u>Werkelijk</u> <u>2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2025</u>	<u>Werkelijk</u> <u>2024</u>
	€	€	€

ANDERE RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN

Rentebaten	<u>11.911</u>	<u>7.000</u>	<u>16.427</u>
------------	---------------	--------------	---------------

	<u>Werkelijk</u> <u>2025</u>	<u>Begroting</u> <u>2025</u>	<u>Werkelijk</u> <u>2024</u>
	€	€	€

Rentebaten

Rentebaten bank	<u>11.911</u>	<u>7.000</u>	<u>16.427</u>
-----------------	---------------	--------------	---------------

RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

Rentelasten en bankkosten	<u>242</u>	<u>-</u>	<u>373</u>
---------------------------	------------	----------	------------

3. WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Kenniscentrum Europa Decentraal. Het voor Stichting Kenniscentrum Europa Decentraal toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemene bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	S. Hibbert
Functiegegevens	Bestuurder-directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	[01/01] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]
Dienstbetrekking?	[ja]
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 125.715
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 21.874
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 147.589</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	€ 147.589
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.

Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
---	--------

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	S. Hibbert
Functiegegevens	Bestuurder-directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	[01/01] – [31/12]
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	[1,0]
Dienstbetrekking?	[ja]
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 123.634
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 19.583
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 143.217</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 233.000
Bezoldiging	€ 143.217

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	R. van de Beeten	
Functiegegevens	Voorzitter RvT	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	[01/01 – 31/12]	
Bezoldiging		
Bezoldiging	3.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	
Bezoldiging	3.000	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	R. van de Beeten	
Functiegegevens	Voorzitter RvT	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	[01/01 – 31/12]	
Bezoldiging		
Bezoldiging	3.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
L. Kroon	Lid Raad van Toezicht
E.A.M.B. Demollin - Schneiders	Lid Raad van Toezicht
I.C.H. Jansen	Lid Raad van Toezicht

De bovenstaande topfunctionarissen zijnde de leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Europa Decentraal,
Kenniscentrum Europees Recht en Beleid voor Decentrale Overheden.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Europa Decentraal,
Kenniscentrum Europees Recht en Beleid voor Decentrale Overheden te
's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een
getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van
Stichting Europa Decentraal, Kenniscentrum Europees Recht en Beleid voor
Decentrale Overheden op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in
overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk-Richtlijn C1 Kleine
organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet
normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor
financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder
ook de Nederlandse controlestandaarden vallen, en de Regeling Controleprotocol
WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de
sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Europa Decentraal, Kenniscentrum Europees
Recht en Beleid voor Decentrale Overheden zoals vereist in de Verordening
inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en
andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder
hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants
(VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt
is als basis voor ons oordeel.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865



Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit het voorwoord directie/bestuur, het voorwoord raad van toezicht en het jaarverslag 2025.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.



Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, en de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de raad van toezicht en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 23 maart 2026

Dubois & Co. Registeraccountants

A.A. Hammega RA



Contact met Europa Decentraal

info@europadecentraal.nl
www.europadecentraal.nl